



AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO



SMART BETHLEHEM

Sustainable Management And Renewal
of Technology in the City of Bethlehem

Betlemme **SMART** City - Sistema di Monitoraggio Ambientale
e Rinnovamento Tecnologico nella città di Betlemme



Partenariato di Progetto

Proponente (1)

Partner (17)

Enti Locali



Bethlehem Municipality



Città Metropolitana di Torino



Comune di Pavia



Comune di Parma



Comune di Padula



Comune di Bruino
(Capofila Co.Co.Pa.)

Altri Enti, ONG
Associazioni



Provincia di Pavia



A.N.C.I. Lombardia



Parco Nazionale del Cilento, Vallo di Diano e Alburni



Joint Services Council for Tourism Development in Bethlehem Governorate



Volontariato Internazionale Per lo Sviluppo ONG (VIS)



Sistema Territoriale Pavese per la Cooperazione Internazionale A.P.S. (SISTERR)



CoCoPa Coordinamento Comuni per la Pace

Università



Università di Pavia (UNIPV)



Politecnico di Torino (POLITO)



Università di Betlemme (BU)

Aziende e fondazioni



Fondazione LINKS



Ai Engineering S.r.l. (AI Eng.)



Piacenti S.p.A.

Premessa al Progetto

Nasce dai risultati positivi finora ottenuti nell'ambito di due interventi co-finanziati da AICS ai Comuni di Pavia e Torino attualmente in fase finale di realizzazione.

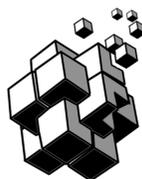
Progetto AID 012314/02/4



SMART BETHLEHEM

Sustainable Management And Renewal of Technology in the City of Bethlehem

Progetto AID 011321



3D BETHLEHEM

MANAGEMENT AND CONTROL OF URBAN GROWTH
FOR THE DEVELOPMENT OF HERITAGE AND
IMPROVEMENT OF LIFE IN THE CITY OF BETHLEHEM

Gestione e controllo della crescita urbana per lo sviluppo del patrimonio e del miglioramento della vita nella città di Betlemme

Capofila: Comune di Pavia

Progetto AID 011319



NUR (New Urban Resources).
Energia rinnovabile per Betlemme.

Capofila: Comune di Torino.



Budget di Progetto

Betlemme **SMART** City- Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico nella città di Betlemme

SMART BETHLEHEM - Sustainable Management And Renewal of Technology in the city of Bethlehem

Durata dell'iniziativa:
36 mesi

Costo Totale dell'iniziativa proposta:
€ 1.750.000,00

Contributo AICS: **€ 1.400.000,00 pari al [*] 80 % del costo totale**
L'Ente proponente opta per erogazioni per anticipazione e richiede che l'erogazione sia così suddivisa *sulla base di quanto previsto all'articolo 9 dell'Avviso (1*)* :

I rata € 560.000,00

II rata € 700.000,00

III rata € 140.000,00

Apporto valorizzato dell'Ente Proponente:
€ 271.768,00

Apporto Monetario:
€ 78.232,00

Obiettivi del Progetto

Il progetto **SMART Bethlehem** vuole contribuire a **promuovere uno sviluppo urbano e territoriale sostenibile e resiliente** nell'area di Betlemme (Palestina) attraverso:

A) Miglioramento energetico

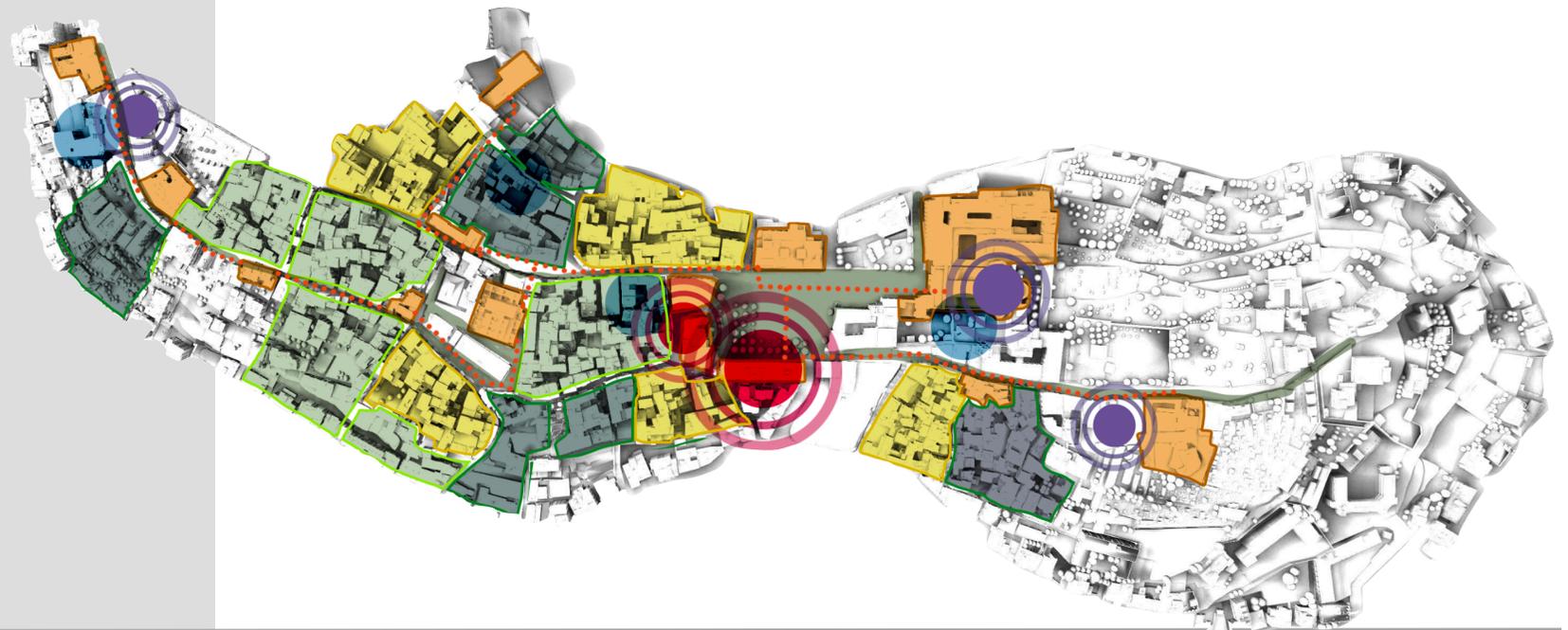
la **riduzione dei consumi elettrici ed energetici** della città e l'**aumento dell'efficienza energetica** dei servizi di pubblica utilità.

B) Miglioramento conoscenze

la produzione e la **diffusione di conoscenze e capacity building** delle istituzioni locali per l'uso efficiente delle risorse e l'efficiamento energetico degli edifici.

C) Sviluppo strumenti di promozione

lo sviluppo di **strumenti di promozione sociale, innovativa e tecnologica** che permettano la promozione e lo sviluppo del territorio a favore della popolazione locale e dei turisti.



Obiettivo specifico

L'obiettivo specifico è quindi:

- **promuovere lo sviluppo di edifici e quartieri SMART nel comune di Betlemme**, che siano sostenibili e innovativi dal punto di vista urbanistico e ambientale, realizzando infrastrutture tecnologiche che favoriranno anche il turismo, in grado di rappresentare un valido modello per le altre municipalità della Palestina.
- **educare alla pianificazione consapevole** nel rispetto dei valori ambientali e delle identità culturali e sociali del territorio.

SOSTENIBILITÀ

INNOVAZIONE TECNOLOGICA

EFFICIENZA ENERGETICA



Aumento dell'efficienza energetica dei servizi di pubblica utilità



Riduzione dei consumi elettrici ed energetici della città.

PROMOZIONE TURISTICO/CULTURALE

Ammodernamento tecnologico dei quartieri urbani storici.

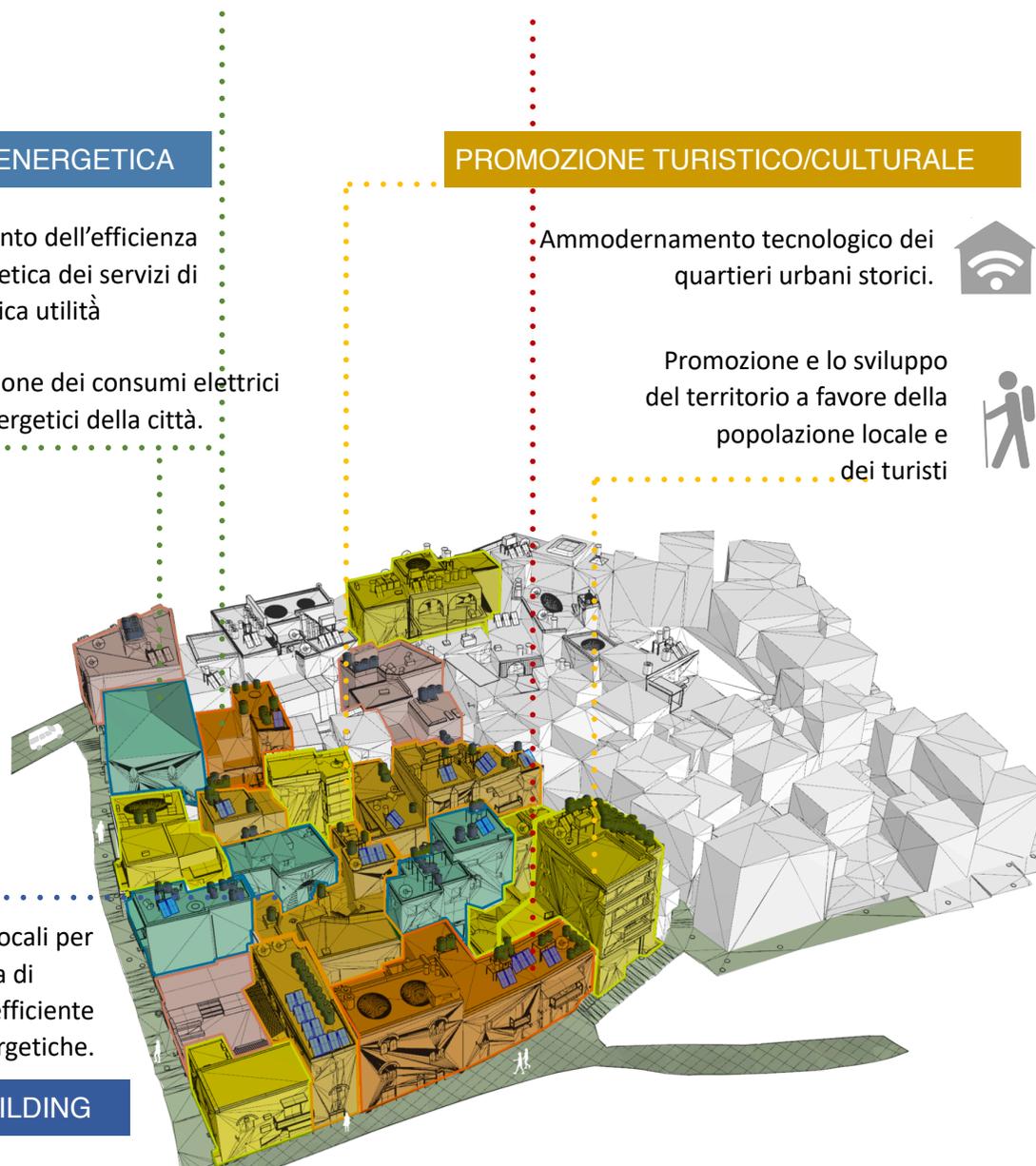


Promozione e lo sviluppo del territorio a favore della popolazione locale e dei turisti



Delle istituzioni locali per la messa in opera di politiche di uso efficiente delle risorse energetiche.

CAPACITY BUILDING



Target di Progetto

il progetto si rivolge ai seguenti gruppi target, come evidenziati dall'analisi dei bisogni locali:

1: Amministrazione di Betlemme

Che grazie al progetto potrà:

- **monitorare i consumi** di risorse energetiche, elettriche ed idriche;
- **utilizzare tecnologie digitali** avanzate per rafforzare le competenze tecniche dei funzionari comunali;
- **ridurre l'impatto** ambientale negativo pro-capite delle città;
- **garantire l'ammodernamento** dei quartieri urbani storici;
- **impiegare** i giovani disoccupati e le donne nelle attività implementate.

2: Popolazione Locale

Che grazie al progetto potrà:

- **accedere a servizi energetici** e impianti di gestione e distribuzione affidabili ed innovativi;
- **partecipare alla crescita economica locale** nel rispetto dell'ambiente;
- **godere della rigenerazione urbana** e di sistemi di trasporto sostenibili e sicuri.

3: Turisti

Il progetto permetterà di:

- **Promuovere servizi** e politiche culturali per i flussi turistici;
- **promuovere il turismo sostenibile** nella città di Betlemme e nei territori limitrofi, rilanciando la cultura, gli itinerari ed i prodotti locali.

4: Governatorato e Enti West Bank

Che grazie al progetto potranno:

- **favorire l'urbanizzazione** inclusiva e sostenibile;
- **sostenere i rapporti economici, sociali e ambientali** positivi.



Obiettivi di attuazione di Progetto

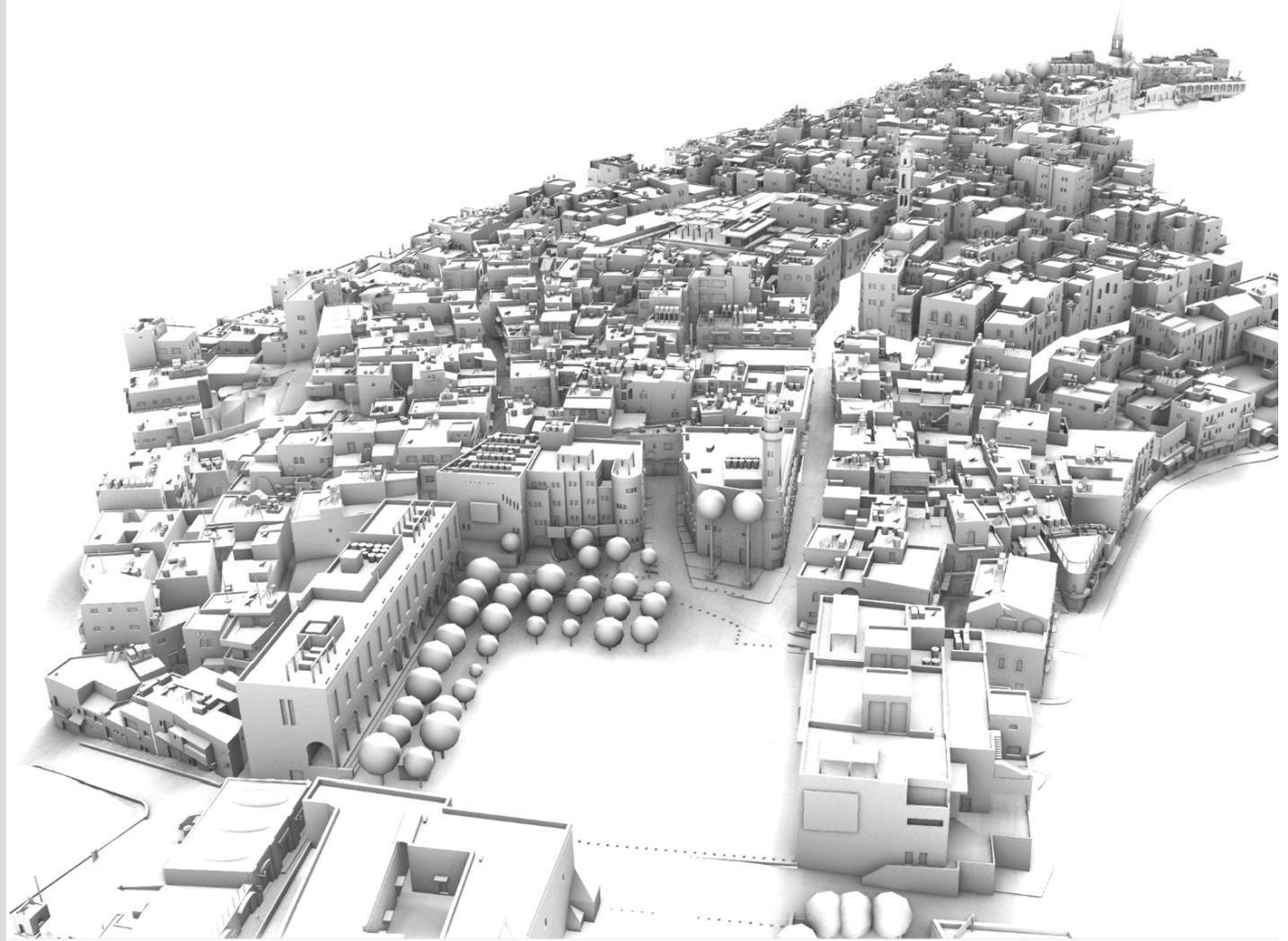
La realizzazione degli obiettivi prefissati passa attraverso quattro dimensioni di attuazione, che corrispondono ai 4 risultati attesi:

1: Pianificazione Urbana

2: Realizzazione di Interventi

3: Dimensione Educativo-formativa

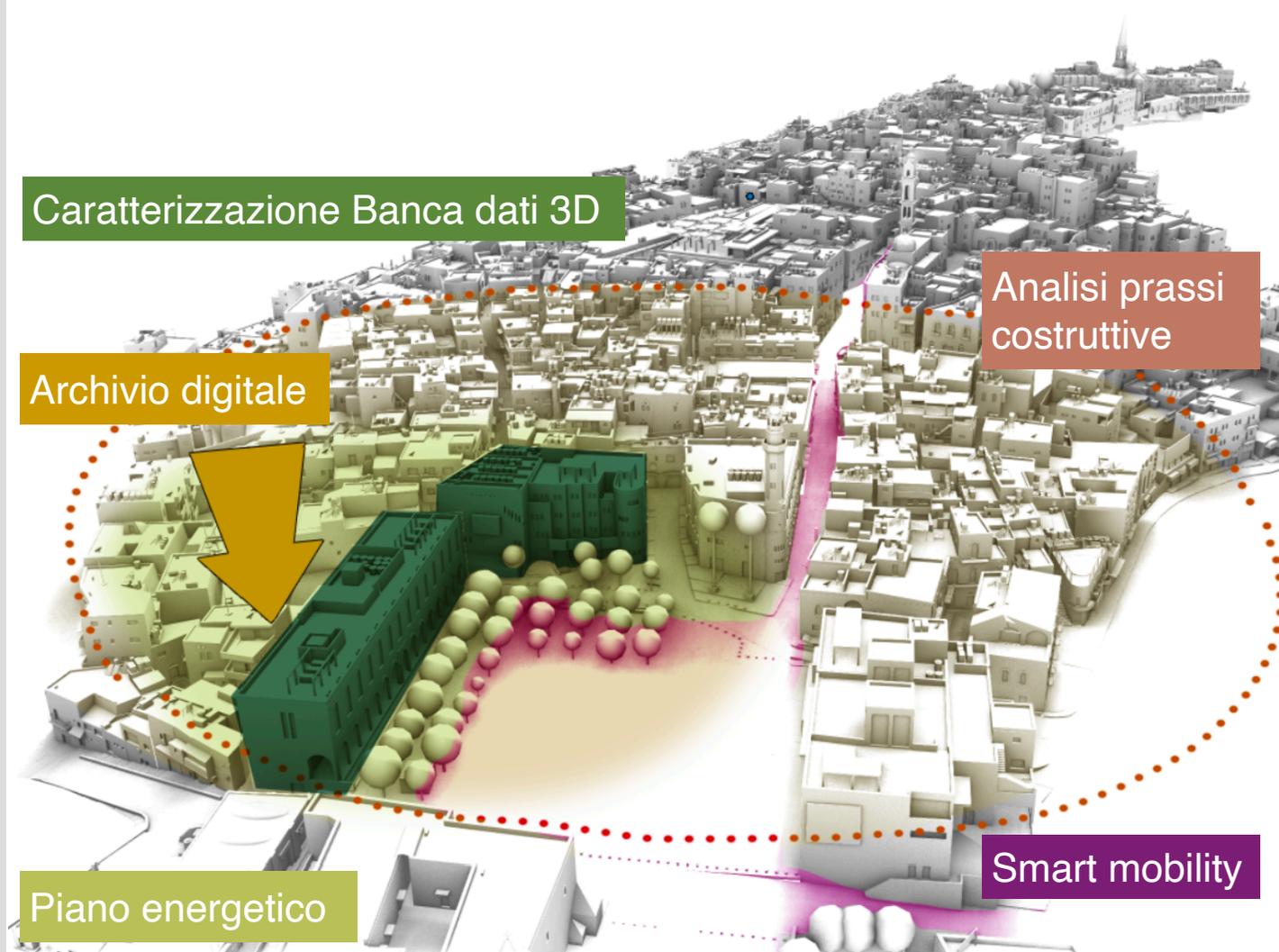
4: Dimensione Culturale



Obiettivi di attuazione di Progetto

1) Pianificazione Urbana

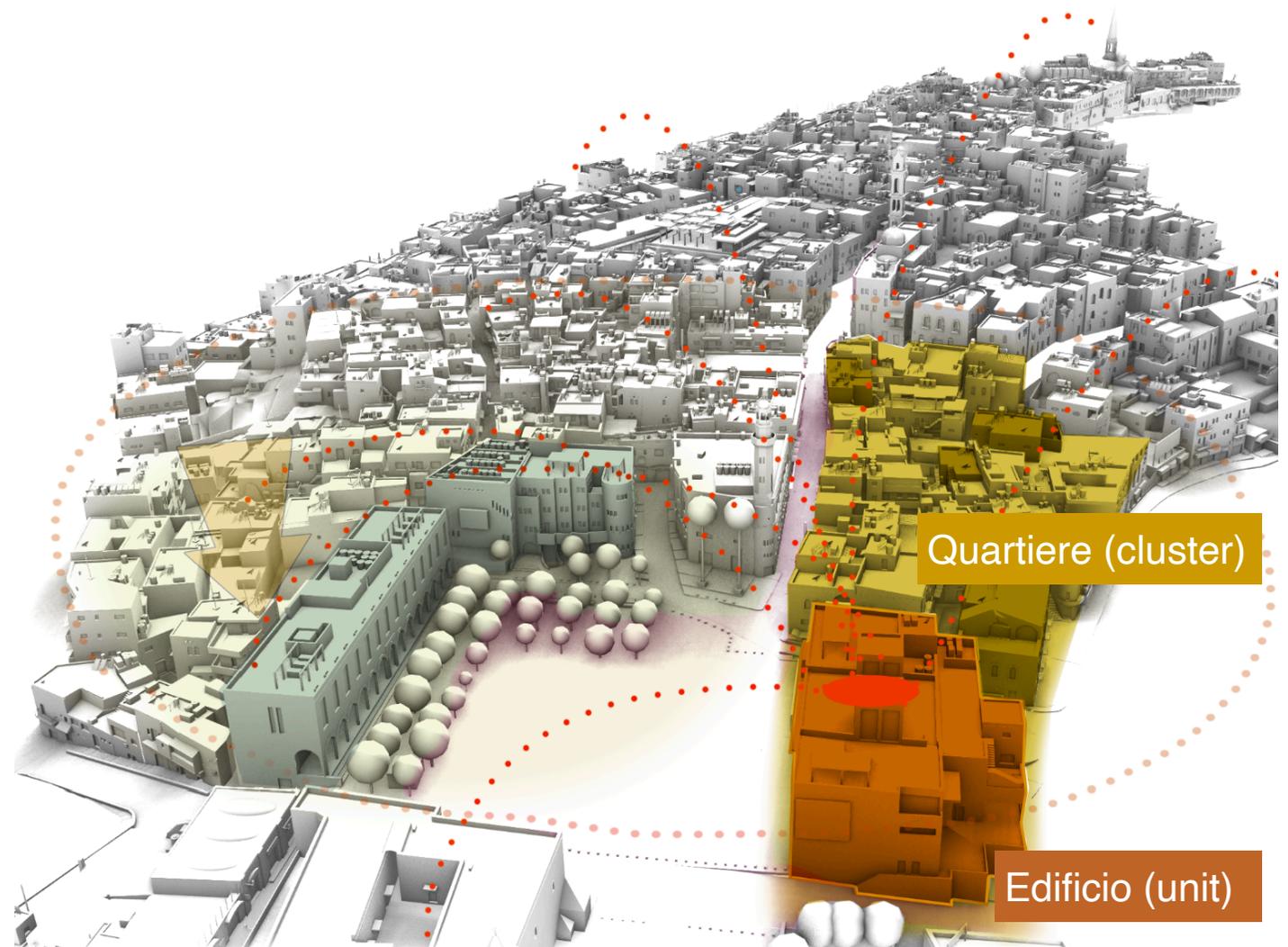
- la Caratterizzazione della banca dati 3D con dati tecnologici/ impiantistici degli edifici del Comune di Betlemme e dell'area adibita all'azione Smart;
- l'implementazione digitale dell'archivio comunale, nei locali ristrutturati nell'ambito del progetto AID011321;
- l'implementazione del piano energetico, già elaborato nell'ambito del progetto AID011319;
- l'analisi delle prassi costruttive nel territorio per uno sviluppo urbano e gestione più efficace della città;
- la predisposizione di un piano di sviluppo della Smart mobility nel centro storico.



Obiettivi di attuazione di Progetto

2) Realizzazione di Interventi

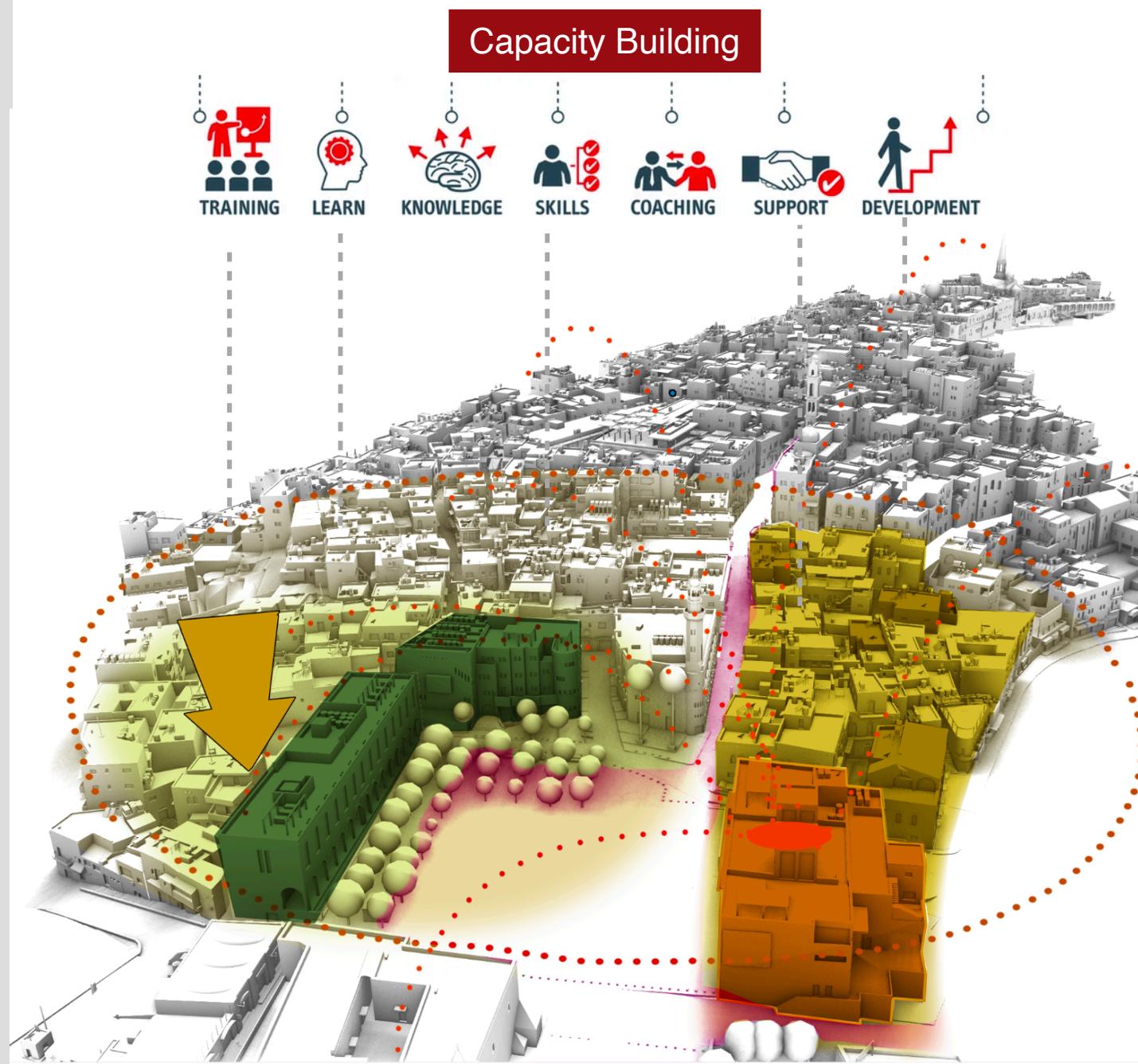
- b.1) un edificio (unit) nel centro storico della città costituirà il polo attrattivo della città, per il coordinamento delle nuove pratiche di sostenibilità e resilienza;
- b.2) attorno all'edificio, sarà rigenerato il "Quartiere" (Cluster), dove altri edifici saranno studiati e monitorati per costruire un sistema di monitoraggio quantitativo attivo dei consumi.



Obiettivi di attuazione di Progetto

3) Educativo-formativa

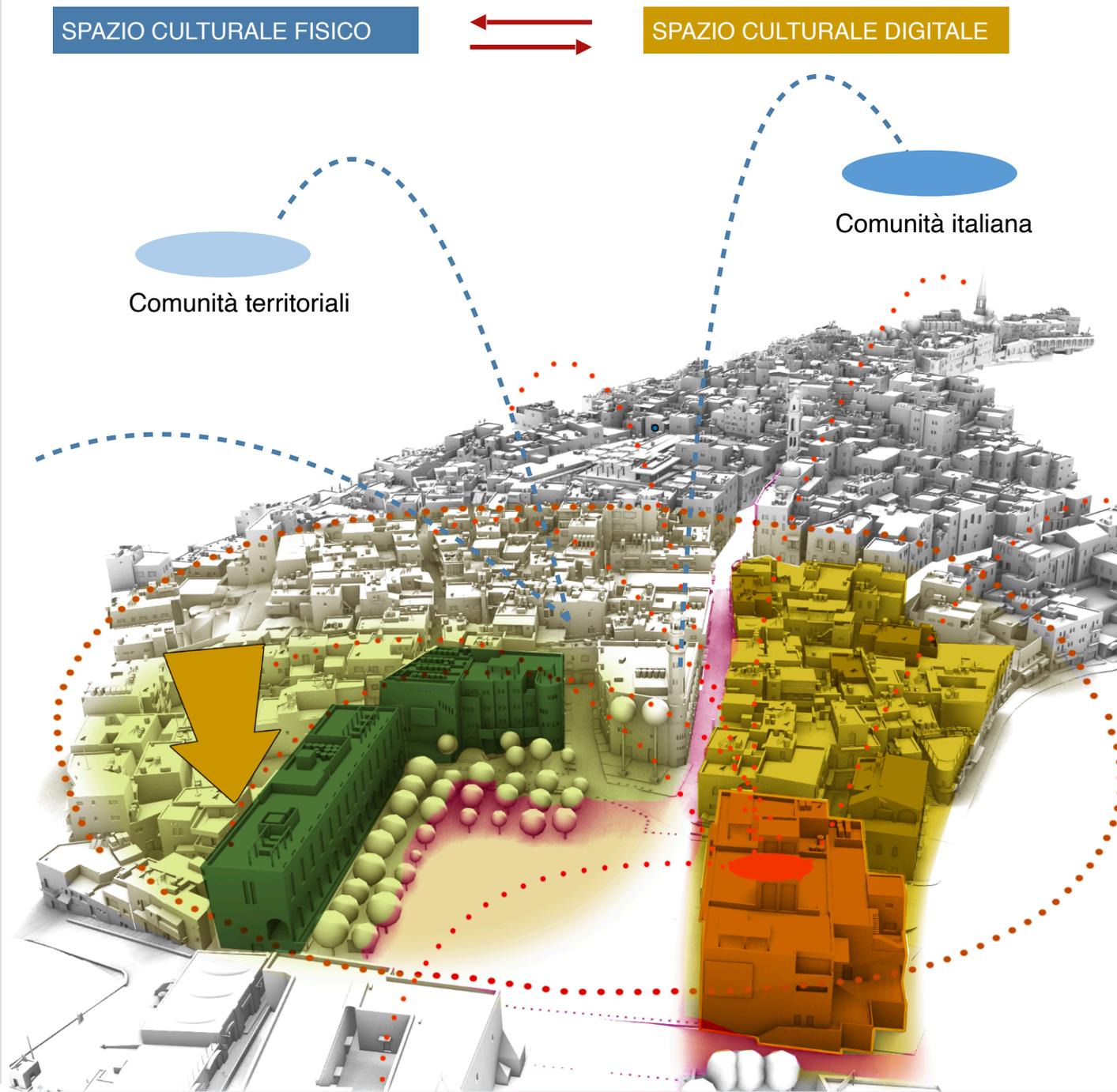
- un programma di capacity building delle istituzioni locali, che prevede formazione e aggiornamento professionale, sarà sviluppato per la popolazione e l'amministrazione, con scambi di *best practice* e incontri formativi tra istituzioni italiane e palestinesi.



Obiettivi di attuazione di Progetto

4) Culturale

- Grazie al progetto si definirà uno spazio culturale fisico, ambientato nell'edificio e connesso con il territorio, e uno spazio culturale digitale, di collegamento e comunicazione (rete), connettendo Betlemme e la comunità Palestinese con la comunità territoriale internazionale ed in particolare con la realtà italiana.



Azioni di Progetto

R1: SMART CITY

Gestione sostenibile della città attraverso piano di efficienza dei servizi pubblici di impatto ambientale.

R2: SMART CLUSTER

Progettazione e realizzazione di alcuni interventi di **efficientamento energetico in edifici comunali** (Bus Station - Peace Center).

R3: SMART CULTURE

Allestimento di spazio museale nell'edilizia *smart* e promozione della rete culturale della città attraverso tecnologie digitali mantenute dalla rete energetica *smart*.

R4: SMART CONTACT

Azioni di **scambio culturale** e di contatto umano tra Betlemme e le comunità italiane, per esperienze di educazione e sviluppo sociale della cittadinanza.

Cronoprogramma di Progetto

R1	I ANNUALITA'												II ANNUALITA'												III ANNUALITA'																	
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12						
R.A. 1 - Smart City: Gestione sostenibile della città attraverso piano di efficienza dei servizi pubblici di impatto ambientale																																										
1.1	Caratterizzazione banca dati 3D con dati tecnologici/ impiantistici degli edifici del Comune di Betlemme nell'area adibita all'azione Smart																																									
1.1.1	█	█	█	█	█	█	█																																			
1.1.2			█	█	█	█	█	█	█	█	█																															
1.1.3						█	█	█	█	█	█	█	█	█	█																											
1.2	Implementazione digitale dell'archivio comunale																																									
1.2.1			█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█																										
1.2.2						█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█																			
1.3	Implementazione del piano energetico																																									
1.3.1.					█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█	█		
1.3.2.																																										
1.3.3.																																										
1.4	Analisi delle prassi costruttive nel territorio per uno sviluppo urbano e gestione più efficace della città e del Sito UNESCO																																									
1.4.1.																																										
1.4.2.																																										
1.4.3.																																										
1.4.4.																																										
1.5	Predisposizione del piano di sviluppo della Smart mobility nel centro storico																																									
1.5.1.																																										
1.5.2.																																										
1.5.3.																																										

Cronoprogramma di Progetto

R2	I ANNUALITA'												II ANNUALITA'												III ANNUALITA'																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
R.A.2 - Smart Cluster: Intervento sul quartiere <i>smart</i> della Manger Square per la dotazione di rete energetica sostenibile compatibile con il sistema edilizio																																									
2.1	Progettazione e realizzazione di alcuni interventi di efficientamento energetico in edifici comunali (Bus Station - Peace Center)																																								
2.1.1																																									
2.1.2																																									
2.1.3.																																									
2.1.4.																																									
2.2	Integrazione di sistemi di ricarica per la mobilità elettrica (mini car, biciclette) con i sistemi di produzione da fonte rinnovabile presenti nell'edificio																																								
2.2.1																																									
2.2.2																																									
2.2.3																																									
2.2.4.																																									
2.3	Sistema di raccolta dati di consumo energetico e collegamento con il sistema di banca dati 3D																																								
2.3.1.																																									
2.3.2.																																									
2.3.3.																																									
2.4	Sistema di illuminazione pubblica smart a livello di quartiere																																								
2.4.1.																																									
2.4.2.																																									
2.4.3.																																									

Cronoprogramma di Progetto

R3	I ANNUALITA'									II ANNUALITA'									III ANNUALITA'																		
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4	5	6	7	8	9	1	2	3	4	5	6	7	8	9	
R.A.3 - Smart Culture: Allestimento di spazio museale nell'edilizia smart e promozione della rete culturale della città attraverso tecnologie digitali mantenute dalla rete energetica smart.																																					
3.1.	Formazione degli operatori																																				
3.1.1																																					
3.1.2																																					
3.1.3																																					
3.2	Corso intensivo su Cultural Heritage management e Economy of Culture																																				
3.2.1																																					
3.2.2																																					
3.2.3																																					
3.3	Ripristino dei locali di un edificio destinato a sede di museo fisico della città																																				
3.3.1.																																					
3.3.2.																																					
3.3.3.																																					
3.4	Progettazione e allestimento del "museo diffuso" e della Smart Bethlehem Culture Net																																				
3.4.1.																																					
3.4.2.																																					
3.4.3.																																					
3.4.4.																																					
3.4.5.																																					
3.4.6.																																					

Cronoprogramma di Progetto

R4	I ANNUALITA'												II ANNUALITA'												III ANNUALITA'																
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12					
R.A.4 - Smart Contact: Azioni di scambio culturale e di contatto umano tra Betlemme e le comunità italiane, per esperienze di educazione e sviluppo sociale della cittadinanza																																									
4.1	Costruzione di un sistema di fruizione da remoto per il modello 3D della città di Betlemme																																								
4.1.1																																									
4.1.2																																									
4.1.3																																									
4.1.4																																									
4.2	Attività di scambio di buone pratiche tra amministratori locali ed evento finale																																								
4.2.1																																									
4.2.2																																									
4.2.3																																									
4.2.4																																									
4.2.5																																									
4.3	Attività di sensibilizzazione, scambio di giovani testimonial ed eventi di disseminazione in Italia																																								
4.3.1																																									
4.3.2																																									
4.3.3																																									
4.3.4																																									
4.4	Valorizzazione del paesaggio e del sistema territoriale di Municipalità limitrofe a Betlemme																																								
4.4.1																																									
4.4.2																																									

Azioni di Progetto

R1: SMART CITY.

Gestione sostenibile della città attraverso piano di efficienza dei servizi pubblici di impatto ambientale.

Incrementare le capacità di gestione e promozione di uno sviluppo urbano/territoriale sostenibile del Comune di Betlemme, dirette all'aumento dell'**efficienza dei servizi di pubblica utilità** con un impatto sull'ambiente: introdotte **innovazioni tecnologiche** che permettano la riduzione dei costi dei servizi elettrici; introdotte forme più inclusive e sostenibili di pianificazione urbana/territoriale rispetto alla raccolta dell'acqua nel centro storico di Betlemme; aumentare la capacità effettiva di pianificazione e gestione di interventi sul costruito.

A 1.1) **Caratterizzazione banca dati 3D** con dati tecnologici/ impiantistici degli **edifici del Comune** di Betlemme nell'area adibita all'azione Smart

A 1.2) **Implementazione digitale dell'archivio** comunale

A 1.3) **Implementazione del piano energetico**

A 1.4) **Analisi delle prassi costruttive** nel territorio per uno sviluppo urbano e gestione più efficace della città e del Sito UNESCO

A 1.5) Predisposizione del **piano** di sviluppo della **Smart mobility** nel centro storico

Azioni di Progetto

A 1.2) Implementazione digitale dell'archivio comunale

	I annualità	II annualità	III annualità
1.2.1	█	█	
1.2.2		█	

PARTNER	PERIODO (MESI)
(coordinatore dell'azione: ANCI L.)  	3-12 (I annualità) 13-18 (II annualità)
   	7-12 (I annualità) 13-18 (II annualità)

- **1.2.1. Integrazione dei dati di documentazione** sull'intero centro storico della città: estensione della strategia di documentazione digitale urbana e completamento dei risultati conseguiti in AID 011321.

- **1.2.2. Implementazione dei dati di archivio** relativi al quartiere Smart: approfondita per sezioni e descrittori tecnologico-impiantistici sia sugli edifici che sull'area circostante del Quartiere Smart, raccogliendo e referenziando informazioni storiche, di intervento e gestionali sulle attività e funzioni presenti nel comparto, oltre a fattori di fabbisogno di impianti e servizi per le attività offerti da comune e territorio. Particolare attenzione è orientata sull'efficienza del sistema idrico-sanitario, riorganizzando il trattamento, adduzione e riciclo di acque, che sarà mappato nella rete esistente e per basare il progetto della rete di implementazione.

Azioni di Progetto

A 1.4) Analisi delle prassi costruttive nel territorio per uno sviluppo urbano e gestione più efficace della città e del Sito UNESCO

- 1.4.1. Caratterizzazione delle tipologie edilizie su scala urbana: definizione di classi e modelli di intervento per tipologie standardizzate di azioni, contestualizzazione sul caso specifico del centro storico.

- 1.4.2. Capacità di carico turistica (CCT): individuazione dei punti di forza e di debolezza relativi allo sfruttamento di un bene UNESCO (inclusa la zona buffer e le immediate vicinanze) in modo da pervenire alla definizione di linee guida per una più efficace gestione dell'area, nel rispetto delle istanze di conservazione e protezione dei valori naturali e culturali che lo caratterizzano.

- 1.4.3. Pratiche di integrazione tra monumento, valore storico e infrastrutture energetiche, per la preservazione dell'Integrità ed Autenticità del sito e della Buffer Zone: definizione di linee guida utili a Comune e privati nell'individuare le migliori pratiche costruttive per migliorare l'efficienza energetica mantenendo i vincoli e il valore storico/artistico/culturale dell'edificio.

- 1.4.4. Finalizzazione della Vision e Mission della rete operativa: definizione di un Piano di Gestione Urbano che tenga conto della presenza di un bene diffuso, con l'individuazione di una strategia operativa per la riqualificazione energetica con la valorizzazione degli aspetti storici, artistici e culturali degli edifici.

I annualità

II annualità

III annualità

1.4.1.																						
1.4.2.																						
1.4.3.																						
1.4.4.																						

PARTNER	PERIODO (MESI)
(coord. dell'azione: UNIPV e Prov. di Pv) 	11-12 (I annualità) 13-20 (II annualità)
	11-12 (I annualità) 13-17 (II annualità)
	3-12 (II annualità) 13 (III annualità)
	9-12 (II annualità) 13-14 (III annualità)

Azioni di Progetto

R2: SMART CLUSTER

Progettazione e realizzazione di alcuni interventi di efficientamento energetico in edifici comunali (Bus Station - Peace Center).

La città di Betlemme è dotata di strumenti per la definizione di politiche energetiche volte alla riduzione dei consumi degli edifici pubblici, in modo da promuovere la sostenibilità ambientale e gli strumenti di controllo e gestione dei consumi energetici, attraverso la creazione di un Hub di sperimentazione nel cuore della città sul quale saranno studiate, implementate e testate alcune soluzioni di efficienza energetica.

A 2.1) Progettazione e realizzazione di alcuni interventi di **efficientamento energetico in edifici comunali** (Bus Station - Peace Center)

A 2.2) Integrazione di sistemi di **ricarica per la mobilità elettrica** (mini car, biciclette) con i sistemi di produzione da fonte rinnovabile presenti nell'edificio

A 2.3) Sistema di **raccolta dati di consumo energetico** e collegamento con il sistema di banca dati 3D

A 2.4) Sistema di **illuminazione pubblica smart** a livello di quartiere

Azioni di Progetto

A 2.1) Progettazione e realizzazione di alcuni interventi di efficientamento energetico in edifici comunali (Bus Station - Peace Center)

- 2.1.1. *Report delle condizioni attuali dell'edilizia strategica all'intervento:* analisi delle caratteristiche edilizie e di prestazione degli impianti presenti per identificare gli interventi sulle risorse disponibili
- 2.1.2. *Progettazione degli interventi efficientamento:* sulla base delle analisi, pianificazione degli interventi per aumentare l'efficienza energetica del sistema edilizio, sulla base delle performance di risparmio energetico attese e sulla 'visibilità' dell'intervento come strumento di comunicazione dell'iniziativa smart.
- 2.1.3. *Realizzazione degli interventi:* condotti da imprese locali, selezionate attraverso una gara pubblica d'appalto secondo la legislazione vigente in Palestina in tema di lavori pubblici, sulla base delle performance di risparmio energetico attese.
- 2.1.4. *Valutazione e monitoraggio prestazionale:* a valle degli interventi, valutazione del livello prestazionale raggiunto e quantificazione monitorata nel tempo dei vantaggi dall'adozione di misure di efficientamento.

	I annualità	II annualità	III annualità
2.1.1	█		
2.1.2	█		
2.1.3	█	█	
2.1.4		█	

PARTNER	PERIODO (MESI)
(coordinatore dell'azione: LINKS) 	3-8 (I annualità)
   Politecnico di Torino	4-8 (I annualità)
  	8-12 (I annualità) 13-24 (II annualità)
  Politecnico di Torino	20-24 (II annualità)

Azioni di Progetto

R3: SMART CULTURE.

Allestimento di spazio museale nell'edilizia *smart* e promozione della rete culturale della città attraverso tecnologie digitali mantenute dalla rete energetica *smart*.

Betlemme è rafforzata come capitale culturale e turistica della Palestina: applicate le nuove misure energetiche sostenibili all'interno delle strutture maggiormente visitate, il turismo sostenibile è promosso e rilanciato anche attraverso le nuove strutture museali innovative smart installate nel centro storico.

A 3.1) **Capacity building** per lo sviluppo del Joint Service Council for Tourism e per i dipartimenti relazioni esterne dei comuni di Betlemme, Beit Jala e Beit Sahour

A 3.2) **Corso intensivo** su Cultural Heritage management e Economy of Culture

A 3.3) **Ripristino dei locali** di un edificio destinato a sede di museo fisico della città

A 3.4) Progettazione e allestimento del “**museo diffuso**” e della Smart Bethlehem Culture Net

Azioni di Progetto

A 3.4) Progettazione e allestimento del “museo diffuso” e della Smart Bethlehem Culture Net

	I annualità	II annualità	III annualità
3.4.1.			
3.4.2.			
3.4.3.			
3.4.4.			
3.4.5.			
3.4.6.			

	PARTNER	PERIODO (MESI)
(coordinatore dell'azione: Joint S.Council)		
- 3.4.1. <i>Coordinamento centrato dei poli museali</i> : sistematizzazione dei poli architettonico/museali/culturali esistenti nella città, in una rete di connessione, collaborazione e coordinamento con il museo.		13-24 (II annualità) 25-33 (III annualità)
- 3.4.2. <i>Definizione di Itinerari di visita alternativi alla città</i> : incentrati sull'architettura minore e sull'edilizia storica quale carattere diffuso di valorizzazione del centro storico.		18-24 (II annualità) 25-30 (III annualità)
- 3.4.3. <i>Costruzione di un sistema narrativo sul paesaggio urbano</i> : per descrivere i caratteri peculiari del paesaggio urbano e dell'edilizia storica minore, con il progetto di cartellonistica e totem diffusi lungo le strade e sulle facciate dei palazzi di fruizione contenuti (con QR code o display) sulla storia locale.		18-24 (II annualità) 25-27 (III annualità)
- 3.4.4. <i>Connessione tra i contenuti disseminati nel centro storico e il museo della città e del territorio</i> : installazione dei totem, provvisti di collegamento alle informazioni multimediali, nello spazio pubblico del centro storico.		16-24 (II annualità) 25-30 (III annualità)
- 3.4.5. <i>Creazione di uno Smart Brand</i> : per la promozione di cultura e turismo nel territorio di Betlemme		13-24 (II annualità) 25-33 (III annualità)
- 3.4.6. <i>Campagna di promozione culturale della tradizione locale</i> : implementazione dei contenuti culturali divulgativi con prodotti immagine, video, foto storiche, legate alle tradizioni della rete museale diffusa (produzione olio, ceramica, artigianato tessile e del legno) ed interconnessa ai totem.		18-24 (II annualità) 25-33 (III annualità)

Azioni di Progetto

R4: SMART CONTACT.

Azioni di scambio culturale e di contatto umano tra Betlemme e le comunità italiane, per esperienze di educazione e sviluppo sociale della cittadinanza.

Favoriti gli scambi culturali e umani tra i cittadini di Betlemme e le comunità italiane, con particolare attenzione alle realtà di Pavia, Parma, Torino e Padula e caratterizzando esperienze di educazione alla cittadinanza globale, favorendo connessioni permanenti fisiche e virtuali implementate attraverso gli strumenti digitali ed energetici della rete smart e dalle relazioni instaurate dal Joint Services Council for Tourism.

A 4.1) Costruzione di un **sistema di fruizione da remoto** per il modello 3D della città di Betlemme

A 4.2) Attività di **scambio di buone pratiche** tra amministratori locali ed evento finale

A 4.3) **Attività di sensibilizzazione**, scambio di giovani testimonial ed eventi di disseminazione in Italia

A 4.4) **Valorizzazione del paesaggio** e del sistema territoriale di Municipalità limitrofe a Betlemme

Gestione del Progetto

In linea generale, i rapporti tra tutti gli attori si baseranno su un **approccio partecipativo**, dalla fase di identificazione e formulazione, fino alla valutazione. Il progetto prevede un livello di coordinamento generale, di coordinamento scientifico, uno di livello strategico e, infine, un livello di gestione operativa:

1: Coordinamento Generale (CG)

2: Coordinamento Scientifico (CS)

3: Comitato di Coordinamento Strategico (CCS)

4: Comitato Operativo di progetto (COP)

1: Il **CG** è affidato alla **Provincia di Pavia** che si occupa della **gestione amministrativa** e presiede il CCS relazionandosi con il Coordinatore Locale e con il Coordinatore Scientifico.

2: Il **CS** si occupa di **coordinare lo sviluppo delle attività tecniche** e di valutare la qualità delle azioni intraprese definendo le strategie e gli aspetti progettuali sulle attività di ricerca, coordinando le azioni di sviluppo e formazione tecnica. Il coordinamento scientifico è affidato all'**Università degli Studi di Pavia**.

3: Il **CCS** **orienta la corretta attuazione del progetto**, svolgendo un ruolo essenziale nel facilitare la creazione di reti e partnership tra i due territori e nel diffondere i risultati del progetto ad altre aree del territorio palestinese. È responsabile dell'adozione della pianificazione strategica multi-annuale e delle sue declinazioni. Deve essere aggiornato con cadenza trimestrale dal Comitato operativo sull'andamento del progetto. Le decisioni vengono prese per consenso. **Sono membri del CCS tutti i partner con un proprio delegato.**

4: Il **COP** è responsabile della **corretta attuazione quotidiana della pianificazione approvata dal CCS**, della gestione finanziaria e del coordinamento del processo M&E. È **composto dai coordinatori di progetto in Italia e in loco (VIS), dal personale locale e dai referenti operativi delle controparti locali**. Si avvale degli esperti dei partner di progetto e degli esperti locali nell'esecuzione dei propri compiti. Predisporre tutta la documentazione che deve essere adottata dal CCS. Le decisioni vengono prese per linea gerarchica.



AGENZIA ITALIANA
PER LA COOPERAZIONE
ALLO SVILUPPO



SMART BETHLEHEM

Sustainable Management And Renewal
of Technology in the City of Bethlehem

Grazie per l'attenzione

